

Årsredovisning

Sveriges Skolledare

802540-9601

Styrelsen för Sveriges Skolledare får härmed lämna sin redogörelse för föreningens utveckling under räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (sek).

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	SIDA
- Förvaltningsberättelse	2 - 8
- Resultaträkning	9
- Balansräkning	10 - 11
- Noter	12 - 15
- Underskrifter	15 - 16

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VERKSAMHETEN

Inledning

2025 leddes förbundet av en ordinarie styrelse och verksamhetsåret präglades av ett arbete med att gå från etablering till att stärka och utveckla förbundets verksamhet.

Då det hände mycket i förbundets omvärld under 2025 lades ett stort arbete ner på att svara på remisser gällande nya reformer som berörde förbundets medlemmar och även driva opinion kring viktiga frågor som rör skolledares förutsättningar. Som ett led i detta arbete fastställde förbundet flera ställningstaganden kring politiska frågor vid sidan av de av kongressen fastställda politiska programmen. Förbundsstyrelsen fastställde också en yrkesetik för skolledare efter samråd med förbundsrådet och senare bildades också ett yrkesetiskt råd.

För att möta det osäkra omvärldsläget kallades också till en extra kongress för att fastställa en kris- och beredskapsstadga.

Medlemsutvecklingen

Sveriges Skolledare samlade vid 2025 års slut totalt 17 469 medlemmar varav 13 265 var yrkesverksamma. Motsvarande siffra för 2024 var totalt 17 230 medlemmar totalt varav 13 013 var yrkesverksamma.

Konfliktgarantier

Förbundet är genom sitt medlemskap i Saco-S och AkademikerAlliansen förpliktigt att lämna vissa ekonomiska garantier i händelse av konflikt. Garantiförbindelsen för AkademikerAlliansen uppgick till 4 269 508 kr och garantiförbindelsen för Saco-S uppgick till 1 181 436 kr.

Förbundets styrelse och revisorer

Förbundsordförande Ann-Charlotte Gavelin Rydman, Umeå

1:e vice ordförande Ellinor Häreskog, Umeå

2:e vice ordförande Henrik Carnhede, Staffanstorps

Ledamöter:

Håkan Byström, Sollefteå; Mostafa Geha, Hedemora; Kajsa Fröman, Tjörn; Maria Hahne, Luleå (avgick augusti 2025); Emma Hammenstig Österåker; Torbjörn Hanö, Lund (avgick oktober 2025); Satu Harnesk, Sollentuna; Jeanette Kennerfalk, Kalmar; Emil Kilsäter, Stockholm; Daniel Söderberg (avgick augusti 2025), Växjö; Sara Thorén, Karlstad; Johanna Wallin, Uppsala.

Fyllnadsval har förrättats i 28 januari 2026 på extra förbundsråd kallat av förbundsstyrelsen. Dessa är Gezim Isufi, Malmö; Peter Jonsson, Göteborg; Åsa Nilsson, Luleå.

Av kongressen utsedda revisorer: Kjell Sjöberg, Stockholm, Lars Tanner, Gävle
Auktoriserad revisor har varit Jens Karlsson, Ernst & Young.

Förbundsstyrelsen har sammanträtt vid 8 ordinarie tillfällen och 2 extrainsatta styrelsemöten (april och augusti) under 2025.

Kongresser

Under 2025 genomförde Sveriges Skolledare en digital extra kongress 18 november 2025 för att anta en kris- och beredskapsstadga för förbundet. Stadgan antogs enhälligt.

Förbundsråd

Den 7 maj 2025 genomförde Sveriges Skolledare ett förbundsråd i Stockholm där förbundsrådsombuden fick ge sina åsikter angående förbundsstyrelsens förslag till en yrkesetik samt upprättandet av ett yrkesetiskt råd; att ta fram ett ställningstagande kopplat till trygghet och säkerhet (utmynnade i Sveriges Skolledares ställningstagande Trygg och säker skola och förskola); höjning av medlemsavgiften (förbundsrådet ställde sig bakom förbundsstyrelsens förslag); samt ifall förbundet ska kalla till extra kongress med syfte att ta fram en kris- och beredskapsstadga.

SETT-dagarna

Sveriges Skolledare deltog med monter den 8–10 april 2025 på SETT-mässan där förbundet var aktiv samarbetspartner i det så kallade Ledarspåret.

Avtalsområden

Under våren 2025 förhandlades majoriteten av alla avtal på arbetsmarknaden om. Sveriges Skolledare var en aktiv part i avtalsrörelsen inom samtliga sektorer.

AkademikerAlliansen

Sveriges Skolledare ingår tillsammans med 16 andra Saco-förbund i AkademikerAlliansen. Sveriges Skolledare är ett av de förbund som har flest medlemmar inom förhandlingsorganisationen. AkademikerAlliansen har ett s.k. tillsvidareavtal med Sveriges kommuner och regioner vilket innebär att parterna förhandlar under fredsplikt, det vill säga utan möjlighet till konfliktåtgärder. Tillsvidareavtalet är möjligt att säga upp med ett års varsel.

Sveriges Skolledare deltog under 2025 aktivt i årets avtalsrörelse som resulterade i att AkademikerAlliansens avtal reviderades och utvecklades i vissa delar utifrån de yrkanden som parterna växlade i december 2024.

Statlig sektor - SACO-S

Sveriges Skolledare är sedan den 1 januari 2023 medlemmar i förhandlingsorganisationen Saco-S. Saco-S samlar 18 Sacoförbund. Saco-S har tecknat avtal om löner med mera som löper tills vidare. Under 2025 gjordes vissa revideringar i tillsvidareavtalet.

Enskild sektor

Förbundet hade vid 2025 års slut partsställning inom samtliga relevanta avtalsområden inom enskild sektor. Fremia, AHT där bland annat Arbetsgivaralliansen ingår samt numera också Almega utbildning kan nämnas som de viktigaste avtalsområdena för förbundet. Då Sveriges Skolledare är ett stort förbund inom flera avtalsområden inom enskild sektor har förbundet skjutit fram sina positioner under 2025. Förutom att Sveriges Skolledare fr om 1 januari 2025 blev kontaktförbund för samtliga akademikerförbund inom AHT för Arbetsgivaralliansens avtal inom utbildning blev förbundet även kontaktförbund för avtalet inom Almega utbildning för samtliga AHT-förbund.

Fackliga utbildningar

Under året genomfördes två fackliga grundkurser, båda i september. Kurserna hölls digitalt och hade totalt 32 deltagare.

Utöver de fackliga grundkurserna genomfördes även ett antal löneseminarier för både medlemmar och förtroendevalda, samt en utbildning i LAS som genomfördes 6 november 2025.

Chefrådgivningen

Förbundets chefsrådgivning har under 2025 utvecklats ytterligare för att möta medlemmarnas behov av att snabbt och smidigt komma i kontakt med förbundet i framför allt arbetsrättsliga frågor. Chefrådgivningen går idag att nå via telefon och e-post och från och med 2024 erbjuds medlemmarna även möjligheten att boka ett exklusivt Teamsmöte med en chefsförhandlare.

Chefrådgivningen vänder sig främst till förbundets medlemmar men även förtroendevalda kan nå rådgivningen via en egen kanal eller via bokning av ett teamsmöte.

Regionala ordförandenätverk

Kongressen beslutade om att regionala ordförandenätverk skulle upprättas under kongressperioden. Under 2025 genomfördes 10 nätverksträffar, varav hälften på plats. Dessutom ordnades en digital träff för alla ordföranden. Innehållet har utgått från lokala verksamhetsplaner samt utbildningsinsatser, bland annat Skolverkets pass om beredskap.

Deltagandet på ordförandenätverken har varit 40-60% av inbjudna lokalföreningar som deltagit med en representant. Utifrån 2025 års utvärderingar kan man konstatera att deltagarna överlag varit nöjda (i snitt 4,08 av 5.0 som högsta betyg).

Utöver de nätverksträffar som planerades in inom ramen för kongressuppdragen har flera lokalföreningar på eget initiativ anordnat egna nätverksträffar som de bjudit in närliggande lokalföreningar. Ett exempel på ett sådant initiativ är ett större event som anordnades av fackliga företrädare i Kiruna som bjöd in företrädare från närliggande kommuner.

Nationella nätverk

2025 hade Sveriges Skolledare fem aktiva nationella nätverk: för skolchefer/högre chefer, för skyddsombud, för förtroendevalda, för biträdande rektorer och för fristående skolledare. Nätverken träffas digitalt på regelbunden basis och syftar till att erbjuda ett forum både för att skapa kontakter och kompetensutveckling. Exempel på teman har varit lokalt opinionsarbete (för förtroendevalda), "När budgeten inte räcker till" (för skolchefer/högre chefer) och omorganisation i arbetsmiljöperspektiv (skyddsombud).

Lokalföreningar

Vid årsskiftet hade förbundet drygt 15 000 förtroendevalda och cirka 180 skyddsombud. Totalt hade 94% av medlemmarna i Sveriges Skolledare lokal representation 2025. Motsvarande siffra 2024 var 95%. Antal lokalföreningar 2025 var 198 stycken jämfört med 201 stycken 2024. Utöver lokalföreningarna fanns 3 aktiva riksföreningar under 2025.

Skolledarnas dag

Skolledarnas dag uppmärksammas varje år den 3 september. I år hade Sveriges Skolledare temat Yrkesetik för skolledare. Skolledarnas dag användes även för att lansera och öppna för nomineringar till det yrkesetiska rådet. Dagen uppmärksammades med ett specialavsnitt av Skolledarkvarten samt ett webinarium om implementeringen av skolledares yrkesetik med förbundsordförande Ann-Charlotte Gavelin Rydman.

Sveriges Skolledares yrkesetik

Den 15 maj 2025 fastställdes förbundets yrkesetik. Yrkesetiken tar sin utgångspunkt i demokratiska värden, vetenskaplig grund och barn, elever och deltagares bästa. Den lyfter också vikten av ett respektfullt bemötande, god arbetsmiljö och ett öppet organisationsklimat.

Yrkesetiken bereddes av två förbundsstyrelser och i samråd med förbundsrådet 2025. I samband med att yrkesetiken fastställdes lanserades den bland annat i tidningen Skolledaren, Skolledare Fredag och i förbundets sociala medier.

I oktober 2025 inrättades även Yrkesetiska rådet, ett organ med syfte att ge råd åt både förbundsstyrelsen och enskilda skolledare i etiska frågor. Yrkesetiska rådet är tillsatt till november 2028, då förbundsstyrelsen ska utvärdera och besluta om förslag att permanenta rådet.

Yrkesetiska rådet består av Torbjörn Hanö, Lund (ordförande); Kristin Arplöw, Kungsbacka; Henrik Bolin, Skellefteå; Sebastian Magnell, Helsingborg; samt Nina Jonsson, Stockholm.

Rådet har tre suppleanter: Lena O'Connor, Nyköping; Johan Pålsson, Malmö; samt Raija Ikonen, Strängnäs.

Yrkes- och professionsfrågor

Under året har förbundet haft täta kontakter med såväl företrädare för regeringen som med olika myndigheter och utsedda utredare för att bidra med skolledarnas perspektiv i de många reformer som planeras.

Under 2025 har Sveriges Skolledare, förutom att fastställa skolledarnas yrkesetik, tagit fram två ställningstaganden: Trygg och säker förskola och skola och AI i skolväsendet.

Sveriges Skolledare gett 19 remissvar till olika instanser angående skolpolitiska frågor. Dessutom har förbundet sammanställt en rapport, Ett maraton utan slut – en rapport om skolledares löner och villkor, som gavs ut 30 januari 2025.

Efter förfrågan från Skolverket Sveriges Skolledare har medverkat i myndighetens konferenser om säkerhetsarbete i brottsförebyggande syfte. Förbundet har även medverkat på Skolverkets Beredskapsdag i Stockholm.

Sveriges Skolledare i media

Under 2025 nämndes Sveriges Skolledare totalt 921 gånger i redaktionella medier – en höjning på 49% jämfört med 2024. Artiklarna hade 102,1 miljoner i potentiell publik. Huvuddelen av artiklarna har gått i regional media (29%) och branschmedia (så som Skolledaren, Dagens Samhälle och Altinget) (31%), men förbundet har därutöver haft en god synlighet i public service (10%) och lokalmedia (14%).

Tidningen Skolledaren

Tidningen Skolledaren har under året utkommit med åtta nummer. Upplagan, som i stor utsträckning avspeglar antalet medlemmar, har varit cirka 17 500 exemplar per nummer. Tidningens friexemplar går i huvudsak till utbildningsförvaltningar, lärarutbildningar, politiker på nationell nivå, andra media, samarbetspartners med flera.

Mediakraft AB är kontrakterade för annonsförsäljningen.

90% av redaktionell produktion av Skolledaren riktas till tidningen, medan 10% produceras för webbsidan www.skolledaren.se. Ett nummer av Skolledaren består av 52 sidor, av vilka 40 är redaktionella. 23% av sidorna bestod av annonser och 9% av Sveriges Skolledares egna annonser (t.ex. pluggar för webinarier, nätverk).

Under hösten lanserades det nya rekryteringsmagasinet "Ny som rektor", som togs fram tillsammans med Skolledaren. Denna bilaga används nu aktivt i rekryteringsarbetet. Den har skickats hem till alla som påbörjat rektorsprogrammet under 2025 och delats ut när förbundets representanter varit inbjudna till olika högskolors rektorsprogram.

Skolledare Fredag

Nyhetsbrevet – Skolledare Fredag går ut digitalt varje fredag kl. 12. Det har drygt 16 000 prenumeranter. Skolledare Fredag har för ett nyhetsbrev en mycket god öppningsfrekvens, ca 55% av mottagarna öppnar brevet. Många av läsarna går också vidare och klickar på länkar. Den goda öppningsfrekvensen har medfört att brevet blivit framgångsrikt kommersiellt, och inkomsterna från det och från annonser på hemsidan, utgör en viktig del av annonsförsäljningen.

Förbundets hemsida - www.sverigesskolledare.se

Antalet unika besökare på hemsidan ligger stabilt på ca 7000 per månad. Genom de digitala lösningarna med kopplingar till förbundets medlemsystem kan medlemmarna i högre grad och dessutom med större säkerhet kommunicera med förbundet via hemsidan (bakom inloggning med BankID).

Skolledarkvarten

Förbundet har sedan start sänt ett avsnitt av videopodden Skolledarkvarten varje torsdag förutom under sommar- och julleddigheten. Skolledarkvarten har tagit upp aktuella frågor för skolledare och framför allt byggt på intervjuer av sakkunniga personer inom vår bransch. Under 2025 har videopodden fortsatt med återkommande temat Skolpolitik i fokus samt lyft enskilda skolledare under rubriken Rektorn i fokus. Samtliga avsnitt går att se i efterhand via förbundets Youtubekanal.

Skolledarkvarten har haft ca 13 400 visningar under 2025, vilket är en 20% ökning från 2024. Förbundets Youtube-kanal har under 2025 ökat med 216 följare, vilket resulterar i 616 totala följare.

Sociala medier

I samband med förbundets bildande upprättades profiler i sociala medier, framför allt LinkedIn, Facebook och Instagram. Som en del i denna satsning har bland annat budskapsfilmer löpande tagits fram och spridits via de olika kanalerna. Budskapet i sociala medier går hand i hand med den verksamhetsplan som förbundet arbetar utifrån.

Din lön 2025

Sveriges Skolledare presenterade årets lönestatistik i skriften Din lön 2025. Din lön baseras på den löneenkät som årligen går ut till samtliga yrkesaktiva medlemmar i förbundet. Löneenkäten ger förbundet svar på många viktiga frågor förutom våra medlemmars löneutfall och utgör tillsammans med vår unika branschkunskap grunden till vår kvalificerade lönerådgivning. Skriften Din lön spreds via Skolledaren, Skolledare Fredag, lokal- och regionalmedia samt via digitala löneseminarier. Din lön uppmärksammades även med en Skolledarkvart där resultaten presenterades.

Vasabyrån AB

Sveriges Skolledare har en ägarandel på 25 % i bolaget Vasabyrån. Sveriges Psykologförbund, Sveriges Farmaceuter och Fysioterapeuterna äger de resterande 75 %. Förutom att Sveriges Skolledare äger 25 % av bolaget är förbundet också kunder till bolaget och har tecknat affärsmässiga avtal för tjänsten medlemservice inkl. medlemsystem och telefonväxel samt redovisningstjänster. Sveriges Skolledare har en plats i Vasabyrån ABs styrelse.

Professionshuset AB

Professionshuset AB bildades 2019 av de fyra förbunden på Vasagatan 48 i syfte att vara ägare av fastigheten Lagern 8. Detta för att skapa en tydligare organisation av ägandet än vad ägandet genom samäganderättsavtal erbjöd. Sveriges Skolledare har en ägarandel motsvarande 18,9 % av bolaget.

Professionshuset AB hade 2025 en omsättning på cirka 13 000 000 kr. Sveriges Skolledare har en plats i Professionshuset ABs styrelse.

IT-utveckling

Förbundet bytte under sista kvartalet av 2023 IT-lösning med tillhörande kringtjänster. Bytet gjordes för att säkerställa att förbundet har en långsiktig lösning för säker och funktionell hantering av framför allt medlemmarnas uppgifter.

Arbete med att säkerställa en trygg hantering av medlemsuppgifter har under 2024 fortsatt med särskild fokus på förebyggande åtgärder mot dataintrång. Utvecklingsarbetet sker i samarbete med 9 andra förbund för att skapa likvärdiga system som håller en hög säkerhetsmässig standard samtidigt som kostnaden kan minimeras då fler delar på utvecklingskostnaderna.

Åtgärder som genomförts under 2025 är till exempel Always-on VPN, separering av privata telefoner och arbetstelefoner samt ett framtagande av förbundsövergripande IT-policy som fastslår användandet av förbundets tekniska verktyg.

På julafton klockan 04.00 utsattes förbundet tillsammans med flera andra förbund för en cyberattack. Vår IT-leverantör agerade snabbt och stängde ner systemen och begränsade skadan. När verksamheten återupptogs efter mellandagarna var allt återställt. Incidenten har polisanmälts och även anmälts till IMY. IMY har beslutat att ingen ytterligare åtgärd kommer ske. Ingen personuppgift eller information från vårt medlemsregister läcktes ut.

Väsentliga händelser under räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

Förväntad utveckling

Sverige Skolledare har under förbundets tre första år etablerat ett starkt fack- och professionsförbund. Förbundets medlemslöfte är att vara den starkaste rösten för ledare inom utbildning. Arbetet under 2025 har utgått från förbundets stadga och den vision och de verksamhetsmål som kongressen fastställt.

Förbundet har haft en god medlemstillväxt under året samt en hög lokal aktivitet. Den budget som lagts för 2026 bygger på att förbundet fortsätter att öka i antal medlemmar motsvarande tidigare år.

Sveriges Skolledare har sitt säte i Stockholm.

FLERÅRSÖVERSIKT

Beloppen i flerårsöversikten är angivna i tusental kronor om inte annat anges.

	2501-2512	2401-2412	2301-2312
Medlemmar, antal	17 469	17 230	16 948
Varav yrkesverksamma, antal	13 266	13 013	12 661
Medlemsintäkter	53 386	49 544	46 365
Medlemsintäkter i % av totala intäkter	95,5	93,8	93,6
Justerat eget kapital	122 270	119 043	122 020
Långfristiga placeringar, bokfört värde	111 328	110 170	57 606
Långfristiga placeringar, marknadsvärde	118 177	114 582	62 229
Årets resultat	3 226	-2 976	-11 909

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Överförda medel	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	133 929 013	-11 909 296	-2 976 367	119 043 350
<i>Resultatdisposition:</i>				
Balanseras i ny räkning		-2 976 367	2 976 367	0
Årets resultat			3 226 496	3 226 496
Belopp vid årets utgång	133 929 013	-14 885 663	3 226 496	122 269 846

RESULTATRÄKNING

1

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Föreningens intäkter		
Medlemsavgifter	53 385 942	49 544 036
Tidningsintäkter	2 396 934	2 521 919
Övriga rörelseintäkter	143 614	743 730
Summa föreningens intäkter	55 926 490	52 809 685
Föreningens kostnader		
Övriga externa kostnader	-27 417 094	-31 688 262
Avgifter till andra organisationer	-2 002 669	-1 966 158
Personalkostnader	-25 008 420	-25 896 313
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-93 520	-65 166
Summa föreningens kostnader	-54 521 703	-59 615 899
Rörelseresultat	1 404 787	-6 806 214
Finansiella poster		
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	68 358	–
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	150 098	–
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2 481 149	4 881 075
Räntekostnader och liknande resultatposter	-44 389	-5 795
Summa finansiella poster	2 655 216	4 875 280
Resultat efter finansiella poster	4 060 003	-1 930 934
Bokslutsdispositioner		
Förändring av periodiseringsfond	-380 000	–
Summa bokslutsdispositioner	-380 000	–
Resultat före skatt	3 680 003	-1 930 934
Skatter		
Skatt på årets resultat	-453 507	-1 045 433
Årets resultat	3 226 496	-2 976 367

BALANSRÄKNING

1

2025-12-31

2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	3	368 189	335 621
Övriga materiella anläggningstillgångar		8 500	8 500
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<i>376 689</i>	<i>344 121</i>

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	4	654 450	654 450
Bostadsrätt		4 500 000	4 500 000
Andra långfristiga värdepapper och fordringar	5	111 327 919	110 169 608
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>116 482 369</i>	<i>115 324 058</i>

Summa anläggningstillgångar

116 859 058

115 668 179

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Fordran medlemsavgifter		517 920	4 578 503
Kundfordringar		292 188	341 651
Övriga fordringar		29 082	27 647
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		971 740	821 923
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>1 810 930</i>	<i>5 769 724</i>

Kassa och bank

Kassa och bank		16 735 817	11 019 797
<i>Summa kassa och bank</i>		<i>16 735 817</i>	<i>11 019 797</i>

Summa omsättningstillgångar

18 546 747

16 789 521

SUMMA TILLGÅNGAR

135 405 805

132 457 700

	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Överförda medel från Sveriges Lärare	115 000 000	115 000 000
Överförda medel från Sveriges Skolledarförbund	18 929 013	18 929 013
Balanserad vinst eller förlust	-14 885 663	-11 909 297
Årets resultat	3 226 496	-2 976 367
Summa eget kapital	122 269 846	119 043 349
Obeskattade reserver		
Periodiseringsfonder	380 000	–
Summa obeskattade reserver	380 000	–
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	2 317 322	1 920 514
Skulder till koncernföretag	1 960 140	1 578 650
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag	472 500	472 500
Aktuella skatteskulder	512 766	2 055 281
Övriga skulder	6 199 882	5 419 531
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 293 349	1 967 875
Summa kortfristiga skulder	12 755 959	13 414 351
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	135 405 805	132 457 700

NOTER

Not 1 ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

Valt regelverk

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1, Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Föreningen tillämpar årsredovisningslagen (1995:1554).

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av det som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Leasing

Företaget redovisar samtliga finansiella leasingavtal enligt reglerna för operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatt

Företagets skatt består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt (bolagsskatt och kupongskatt) för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Ersättningar till anställda

Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas enligt förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1. Det innebär att i de fall en pensionspremie betalas så kostnadsförs den löpande.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning görs linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Nedanstående nyttjandeperiods används.

Typ	Nyttjandeperiod	Procent
Inventarier	5	20

Finansiella instrument och värdepapper

Kortfristiga placeringar värderas enligt årsredovisningslagen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Värdering har skett enligt portföljmetoden baserat på kategorierna aktiefonder, räntefonder samt stiftelsefond.

Vid försäljning av kortfristiga placeringar beräknas anskaffningsvärdet enligt genomsnittsmetoden.

Not 2	Personal	2025-12-31	2024-12-31
	<i>Löner och andra ersättningar</i>		
	Styrelse och kanslichef	2 087 213	2 902 529
	Övriga anställda	12 733 414	11 890 654
	<i>Totala löner och andra ersättningar</i>	<i>14 820 627</i>	<i>14 793 183</i>
	<i>Sociala kostnader och pensionskostnader</i>		
	Sociala kostnader	9 785 473	9 583 916
	(varav pensionskostnader till styrelse och kanslichef)	1 099 433	1 225 207
	(varav pensionskostnader till övriga anställda)	2 847 929	2 581 596
	<i>Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader samt pensioner</i>	<i>24 606 100</i>	<i>24 377 099</i>
	<i>Medelantalet anställda</i>		
	Män	6	7
	Kvinnor	9	8
	<i>Medelantalet anställda</i>	<i>15</i>	<i>15</i>
Not 3	Materiella anläggningstillgångar	2025-12-31	2024-12-31
	Ingående anskaffningsvärden	422 756	210 535
	<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
	Inköp	126 088	212 221
	Utgående anskaffningsvärden	548 844	422 756
	Ingående avskrivningar	-78 635	-13 469
	<i>Förändringar av avskrivningar</i>		
	Årets avskrivningar	-93 520	-65 166
	Utgående avskrivningar	-172 155	-78 635
	Redovisat värde	376 689	344 121

Not 4 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag			2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden			654 450	654 450
Utgående anskaffningsvärden			654 450	654 450
Redovisat värde			654 450	654 450
Företag	Org.nr	Säte		
Vasabyrån AB	556549-4316	Stockholm		
Antal andelar			2 000	2 000
Redovisat värde			172 500	172 500
Professionshuset AB				
	559112-6239	Stockholm		
Antal andelar			189	189
Redovisat värde			481 950	481 950

Not 5 Andra långfristiga värdepapper och fordringar			
	Bokf.värde	Ansk.värde	Markn.värde
Räntefonder	61 070 274	61 070 274	66 723 738
Swedbank Stiftelsefond	50 257 645	50 257 645	51 453 302
Summa kortfristiga placeringar	111 327 919	111 327 919	118 177 040

Not 6 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser		2025-12-31	2024-12-31
Garantiförbindelse AkademikerAlliansen		4 269 508	1 624 088
Garantiförbindelse Saco-S		1 181 436	1 151 248
Pantsatta aktier Professionshuset AB		481 950	481 950
Summa ställda säkerheter		5 932 894	3 257 286

Not 7 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

Årsredovisning beslutad i Stockholm 2026-03-09

UNDERSKRIFTER

Daterad den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Maria Andrén Bergström
Förbundsdirektör

Ann-Charlotte Gavelin Rydman
Förbundsordförande

Ellinor Häreskog
1:e vice ordförande

Henrik Carnhede
2:e vice ordförande

Emil Kilsäter

Emma Hammenstig

Håkan Byström

Jeanette Kennerfalk

Johanna Wallin

Kajsa Fröman

Mostafa Geha

Sarah Thorén

Satu Harnesk

Gezim Isufi

Åsa Nilsson

Peter Jonsson

Revisionsberättelsen har avlämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Jens Karlsson
Auktoriserad revisor

Kjell Sjöberg
Förtroendevald revisor

Lars Tanner
Förtroendevald revisor

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 1

Namn: Emma Hammenstig
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-09 13:32:25 GMT+01:00
Transaktions-ID: 1c841503c8594b34b004600d009ed6b7

Underskrift 2

Namn: Maria Andrén-Bergström
Företag: Sveriges skollära
Befattning: Förbundsdirektör
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-09 13:34:45 GMT+01:00
Transaktions-ID: 725ff64836c04cb48da4b6c4b26e4f17

Underskrift 3

Namn: Gezim Isufi
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-09 13:36:57 GMT+01:00
Transaktions-ID: 7dbad067510f46b78813a1518b9f7991

Underskrift 4

Namn: Johanna Wallin
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-09 13:55:14 GMT+01:00
Transaktions-ID: 61fb08b8dbf44b8b80485f8adb869a68

Underskrift 5

Namn: Mostafa Geha
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-09 14:11:03 GMT+01:00
Transaktions-ID: c0d168c8c3f34abdac5780acd7ec0841

Underskrift 6

Namn: Åsa Nilsson
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-09 14:11:26 GMT+01:00
Transaktions-ID: baeb1107fab54dcf8bac6ebd8c165924

Underskrift 7

Namn: Kajsa Fröman
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-09 14:11:57 GMT+01:00
Transaktions-ID: dadb7031fd904d8890e9424af73f43cf

Underskrift 8

Namn: Sarah Thorén
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-09 14:12:24 GMT+01:00
Transaktions-ID: f0890a516f9f4f9ea931e91b6603fa6d

Underskrift 9

Namn: Håkan Byström
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-09 14:12:49 GMT+01:00
Transaktions-ID: fde6c99d478649349094667af57dc5d1

Underskrift 10

Namn: Emil Kilsäter
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-09 14:13:14 GMT+01:00
Transaktions-ID: 01ff3b918a12445d8d43283c96d37310

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 11

Namn: Henrik Carnhede
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-09 14:13:46 GMT+01:00
Transaktions-ID: 49de6d639f874a0e9b9e51dd380bdcc0

Underskrift 12

Namn: Peter Jonsson
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-09 14:14:26 GMT+01:00
Transaktions-ID: 6d2cec0e5ae1473ea3d85e19066cb0c7

Underskrift 13

Namn: Ann-Charlotte Gavelin Rydman
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-09 14:16:42 GMT+01:00
Transaktions-ID: 9fa403f8982d4f638344ca123b88d637

Underskrift 14

Namn: Jeanette Kennerfalk
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-09 14:27:25 GMT+01:00
Transaktions-ID: d4c11749a54445b4a0499636c19cfdfe

Underskrift 15

Namn: Satu Harnesk
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-09 14:49:07 GMT+01:00
Transaktions-ID: f0391a5fc899406893d6edb1f8a2e50e

Underskrift 16

Namn: Lars Tanner
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-09 17:49:12 GMT+01:00
Transaktions-ID: 413d1cdef62c4a05985b513a0d234ec9

Underskrift 17

Namn: Kjell Sjöberg
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-10 09:00:12 GMT+01:00
Transaktions-ID: d0c7235a8fe44e50b67551680e891bdf

Underskrift 18

Namn: Jens Karlsson
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-10 21:54:36 GMT+01:00
Transaktions-ID: fcafbae9188d4cb09271f21e421e964d